



# SERVICIOS DE ASESORAMIENTO Y SOSTENIBILIDAD EL CASO DE NAVARRA

*Juan Manuel Intxaurrendieta*  
*INTIA S.A.*



## **EVOLUCION 1981-2021**

# EVOLUCION EMPRESAS PUBLICAS AGROALIMENTARIAS

1980



1993



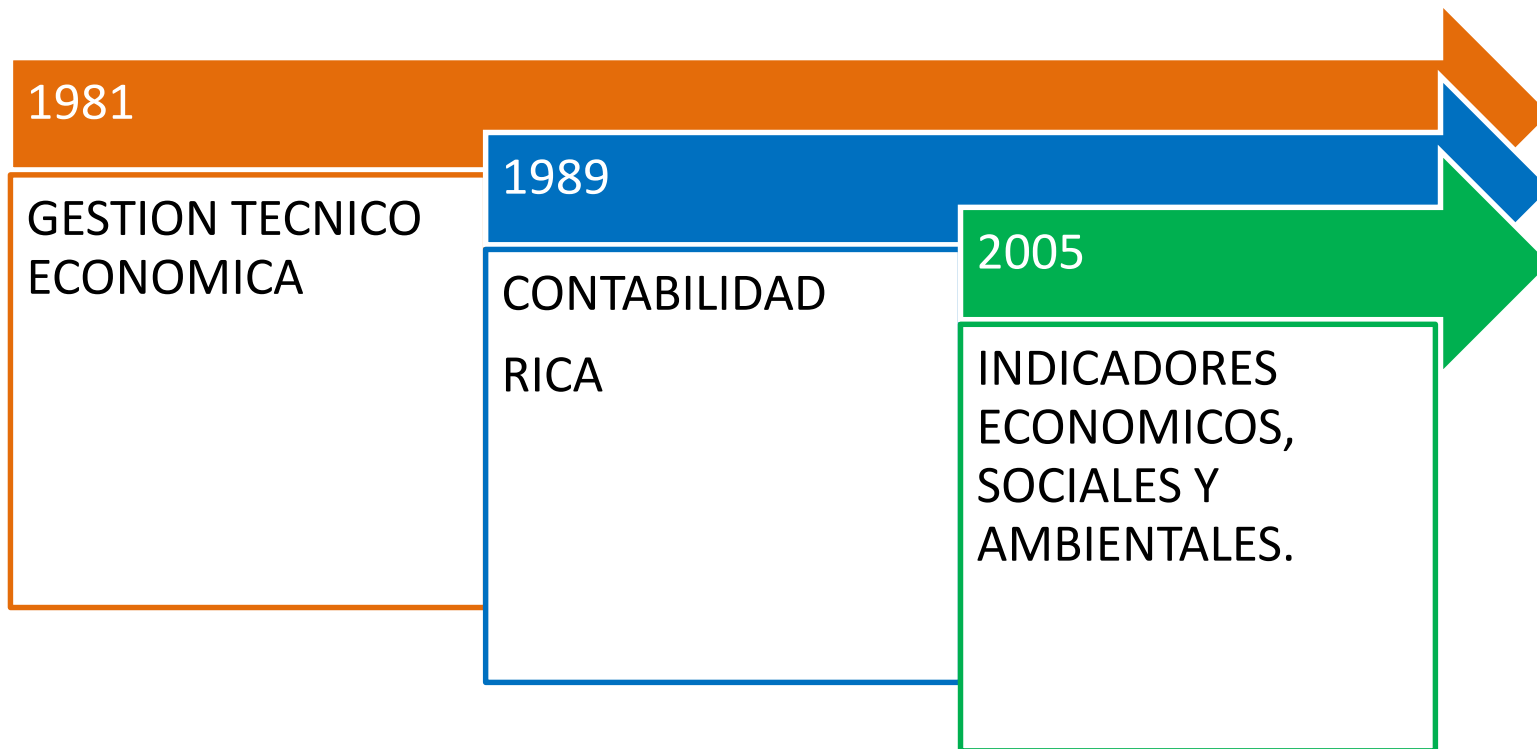
1996



2011



# HITOS EN EL ASESORAMIENTO ECONOMICO



# GESTION TECNICO ECONOMICA

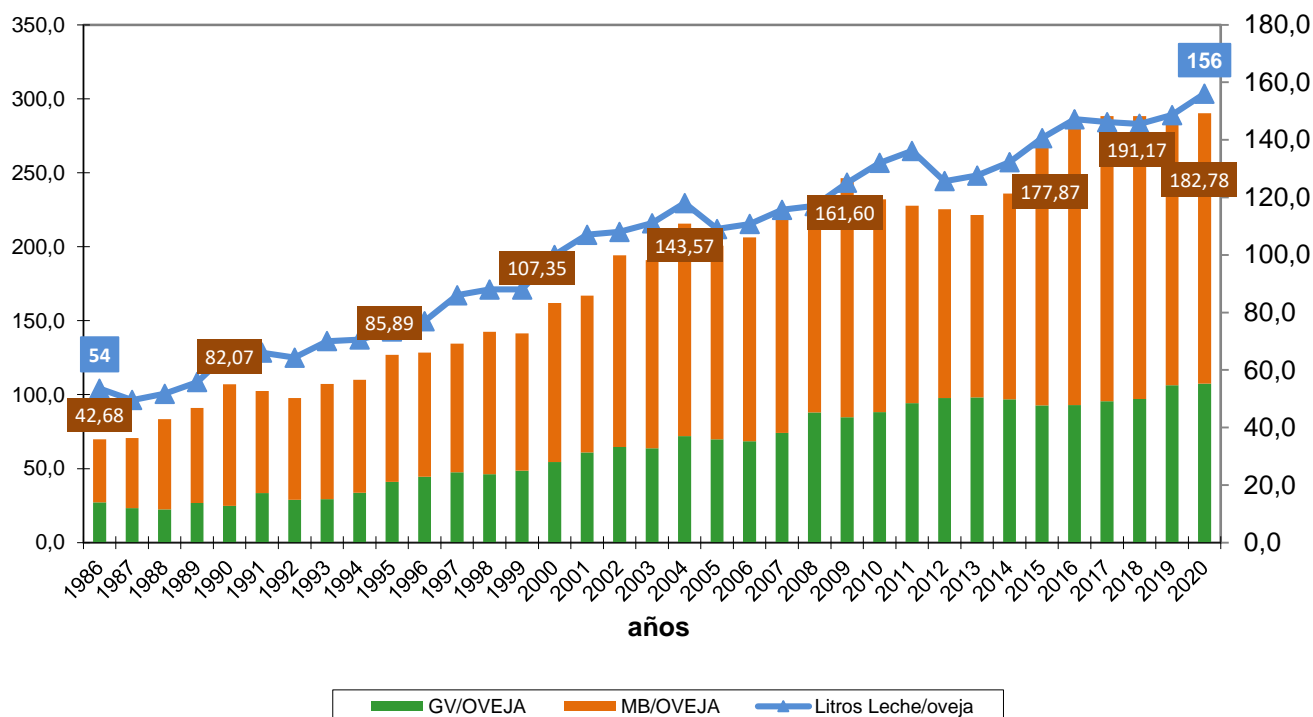
OBJETIVO: PRODUCTIVIDAD

AMBITO: REBAÑO/CULTIVO

DATOS: INFORMACIÓN TECNICA/PB/GV/MB

DESTINATARIO INFORMACION: AGRICULTOR/GANADERO

LITROS, GASTOS VARIABLES Y MARGEN BRUTO POR OVEJA



# CONTABILIDAD-RICA

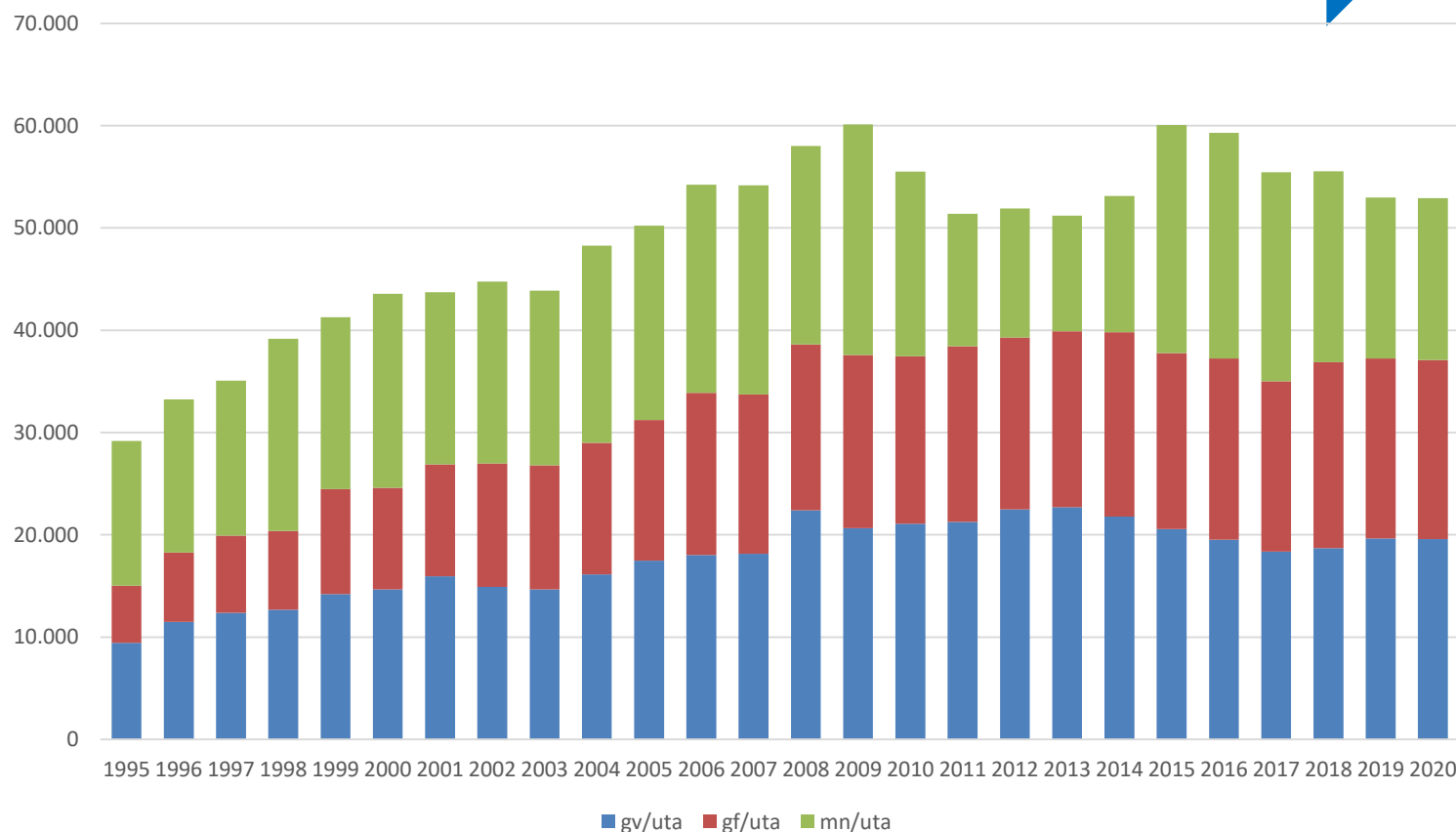
OBJETIVO: RENTABILIDAD

AMBITO: EXPLOTACION

DATOS: PB/GV/GF/MN

DESTINATARIO INFORMACION: AGRICULTOR/GANADERO/RICA

Evolución de GV/GF y Mn 1995-2020



# INDICADORES DE SOSTENIBILIDAD

OBJETIVO: SOSTENIBILIDAD

AMBITO: EXPLOTACION/SISTEMAS

DATOS: INDICADORES ECONOMICOS, SOCIALES Y AMBIENTALES

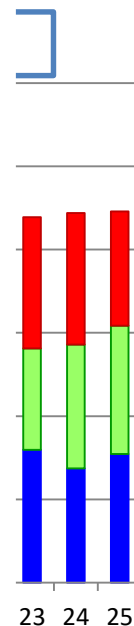
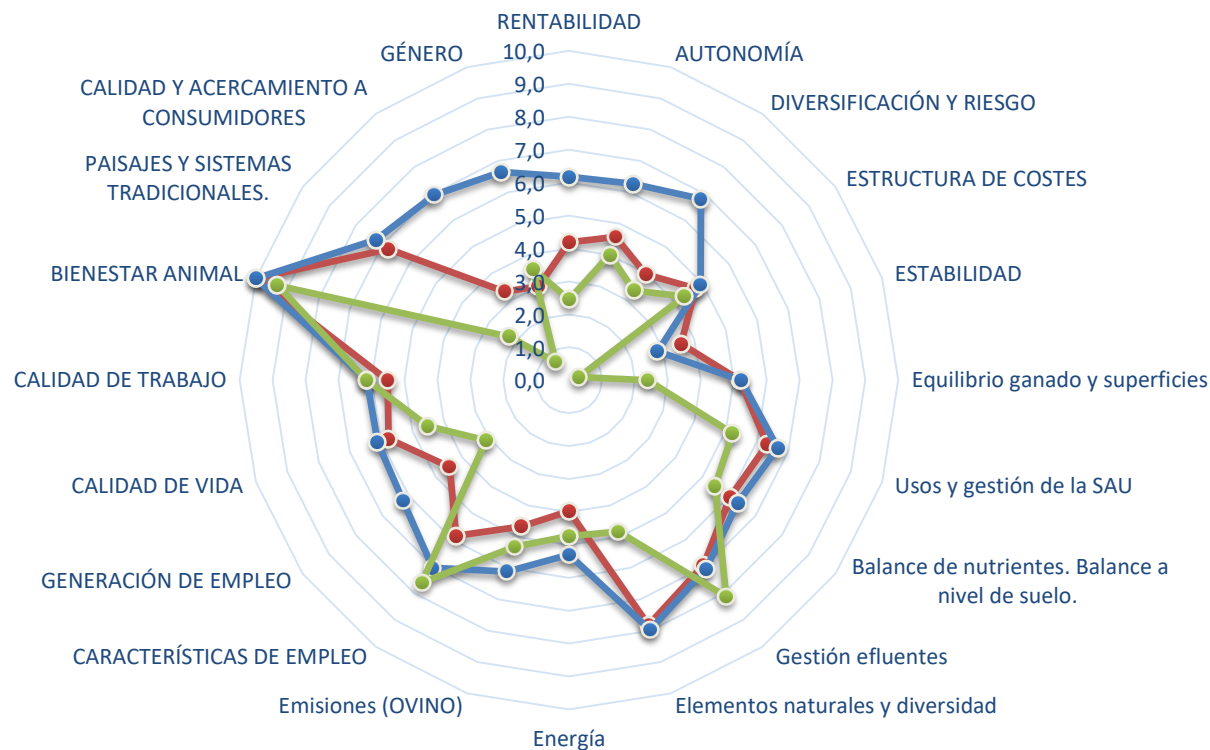
DESTINATARIO INFORMACION: AGRICULTOR/GANADERO/RICA/NUEVA PAC

**AÑO 2011 HERRAMIENTA NAIA**

ECONOMICOS	SOCIALES	AMBIENTALES
<p><b>MN</b></p> <p>60.000</p> <p>EVOLUCION MN/litro( s.p.) EN % SOBRE NEDIA TRIENIO 2003-2005</p>	<p><b>PUNTUACIÓN CALIDAD DE VIDA</b></p> <p><b>PUNTUACIÓN GENERO</b></p>	<p><b>BALANCE DE NUTRIENTES</b></p> <p><b>EMISIONES GEI</b></p>
	Externos	
	Valoración del entorno	Emisiones
	Calidad y acercamiento a los consumidores	

# INDICADORES DE SOSTENIBILIDAD Y ASESORAMIENTO: PROYECTO NAIA

## INDICADORES Y SISTEMAS DE PRODUCCION





# INDICADORES Y RICA:AÑO 2013

## PROYECTO FLINT

Proposal full title:	Farm-Level Indicators for New Topics in policy evaluation
Proposal acronym:	FLINT
Type of funding scheme:	Collaborative Project
Work programme topics:	FP7-KBBE-2013-1.4-12: Support to policy action – Establishing and testing farm-level indicators
Coordinating person:	Krijn Poppe

### List of participants:

Participant no.	Participant organisation name	Short name	Country
1 (Coordinator)	DLO Foundation (Stichting Dienst Landbouwkundig Onderzoek)	LEI-WUR	Netherlands
2	Agrargazdasagi Kutato Intezet (Research Institute of Agricultural Economics)	AKI	Hungary
3	MTT Agrifood Research Finland	MTT	Finland
4	Instytut Ekomiki Rolnictwa I Gospodarki Żywnościowej-Panstwowy Instytut Badawczy	IERIGZ	Poland
5	Instituto Navarro De Tecnologias e Infraestructuras Agrolimentarias	INTIA	Spain
6	Leibniz Centre for Agricultural Landscape Research	ZALF	Germany
7	The Agriculture and Food Development Authority of Ireland	Teagasc	Ireland
8	Demeter - Hellenic Agricultural Organization – Demeter	Demeter	Greece
9	INRA – Institut National de la Recherche Agronomique	INRA	France
10	CROP-R BV	Crop-R	Netherlands



INTIA	
Arable (Specialist COP, specialist other fieldcrops, mixed crops)	25
Horticulture (specialist horticulture)	25
Wine (Specialist wine)	25
Olive (Specialist olives)	25
Dairy (Specialist milk)	25
Sheep (Specialist sheep and goats)	25
Organic extra	15
<b>TOTAL</b>	<b>165</b>



## SITUACIÓN ACTUAL

# ASESORAMIENTO, PAC Y FARM TO FORK

*Propuesta de REGLAMENTO DEL PARLAMENTO EUROPEO Y DEL CONSEJO por el que se establecen normas en relación con la ayuda a los planes estratégicos que deben elaborar los Estados miembros en el marco de la **política agrícola común** (1/6/2018)*

## **Artículo 13 Servicios de asesoramiento a las explotaciones**

**Los servicios de asesoramiento a las explotaciones cubrirán dimensiones económicas, medioambientales y sociales** y proporcionarán información tecnológica y científica actualizada elaborada a partir de la investigación y la innovación.

## **F2F SERVICIOS DE ASESORAMIENTO**

**Los conocimientos y el asesoramiento son fundamentales para que todos los agentes del sistema alimentario puedan llegar a ser sostenibles.** Los productores primarios tienen una necesidad particular de **servicios de asesoramiento objetivos y adaptados sobre opciones de gestión sostenible.**

## **F2F FADN-FSDN**

La Comisión propondrá legislación para **convertir su Red de Información Contable Agrícola en la Red de Datos de Sostenibilidad Agrícola**, con miras a recopilar también datos sobre los objetivos de la Estrategia «de la granja a la mesa» y de la Estrategia sobre Biodiversidad, y otros indicadores de sostenibilidad. La red permitirá la evaluación comparativa de los resultados de las explotaciones agrícolas respecto a los promedios regionales, nacionales o sectoriales. **Mediante servicios de asesoramiento a medida, proporcionará información y orientación a los agricultores** y vinculará la experiencia de estos con los proyectos de investigación y de la Asociación Europea para la Innovación. Esto mejorará la sostenibilidad de los agricultores participantes, así como sus ingresos.

# TRANSICIÓN DE LA RICA A LA RDSA

## Objetivos iniciales PAC creada en 1962

- Desarrollo económico de las explotaciones agrarias
- Mejoras de la productividad y renta de los agricultores.
- Garantizar la seguridad del abastecimiento a precios razonables.



## Creación RICA 1965

- *“Para satisfacer las necesidades de la política agrícola común, se creará una red comunitaria para la recogida de datos contables agrícolas, en lo sucesivo denominada red de información”.*

## Objetivos actuales PAC

- Nuevas ambiciones medioambientales y estrategias como “de la granja a la mesa”.
- Distribución más justa entre las pequeñas y medianas explotaciones y los jóvenes.
- Transición a un sistema alimentario SOSTENIBLE.



## Creación RDSA

- *“La Comisión propondrá legislación para convertir su Red de Información Contable Agrícola en la Red de Datos de Sostenibilidad Agrícola para recopilar datos sobre los objetivos de la Estrategia «de la granja a la mesa» y de la Estrategia sobre Biodiversidad, y otros indicadores de sostenibilidad”.*

# FARM TO FORK : CALENDARIO

ACCIONES	Calendario indicativo
- Propuesta de <b>marco legislativo para sistemas alimentarios sostenibles</b>	2023
- Desarrollo de un <b>plan de contingencia para garantizar el suministro de alimentos y la seguridad alimentaria</b>	4.º trimestre 2021

Garantizar una producción alimentaria sostenible	
- Adopción de recomendaciones relativas a los nueve objetivos específicos de la <b>política agrícola común (PAC)</b> para cada uno de los Estados miembros antes de que presenten oficialmente sus respectivos proyectos de plan estratégico de la PAC	4.º trimestre 2020
- Propuesta de revisión de la Directiva sobre el uso sostenible de los plaguicidas para <b>reducir de forma significativa el uso y el riesgo de los plaguicidas, así como la dependencia de ellos</b> , y mejorar la gestión integrada de plagas	1.º trimestre 2022
- Revisión de los Reglamentos de ejecución pertinentes en el marco de los productos fitosanitarios para facilitar la introducción en el mercado de <b>productos fitosanitarios que contengan sustancias activas biológicas</b>	4.º trimestre 2021
- Propuesta de revisión del <b>Reglamento relativo a las estadísticas de plaguicidas</b> para subsanar las carencias de datos y reforzar la elaboración de políticas basadas en pruebas	2023
- Evaluación y revisión de la legislación vigente en materia de <b>bienestar animal</b> , como la relativa al transporte y al sacrificio de animales	4.º trimestre 2023
- Propuesta de revisión del Reglamento de <b>aditivos para piensos</b> a fin de reducir el impacto medioambiental de la ganadería	4.º trimestre 2021
- Propuesta de revisión del Reglamento sobre la Red de Información Contable Agrícola para transformarla en una <b>Red de Datos de Sostenibilidad Agrícola</b> con miras a contribuir a la adopción amplia de las prácticas agrícolas sostenibles	2.º trimestre 2022
- Clarificación del ámbito de aplicación de las <b>normas de competencia</b> del TFUE respecto a la sostenibilidad en las iniciativas colectivas	3.º trimestre 2022
- Iniciativas legislativas para mejorar la cooperación de los productores primarios a fin de <b>apoyar su posición en la cadena alimentaria</b> y de iniciativas no legislativas para <b>aumentar la transparencia</b>	2021-2022
- Iniciativa de la UE sobre la <b>captura de carbono en suelos agrícolas</b>	3.º trimestre 2021

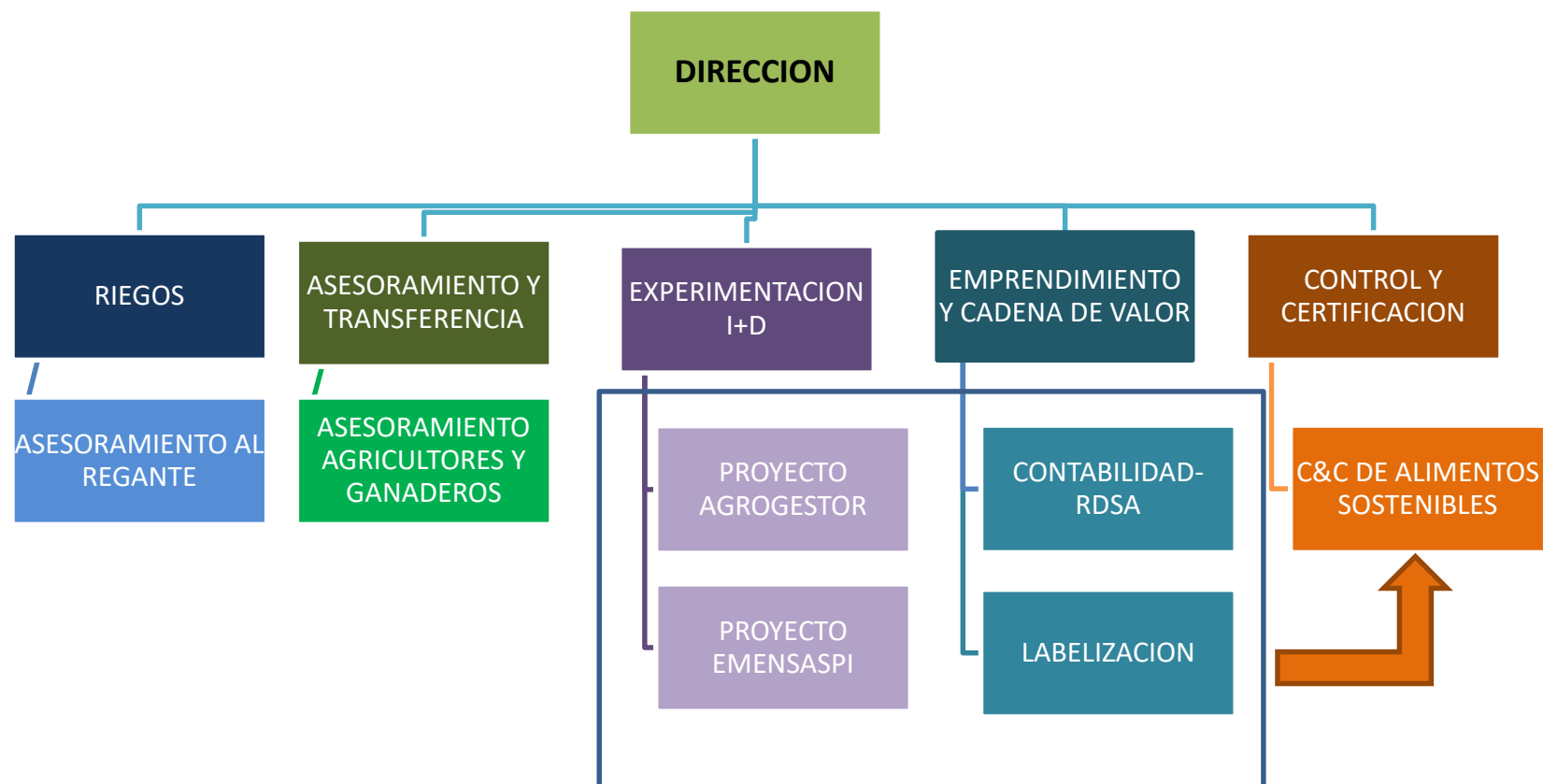
# FARM TO FORK : CALENDARIO

Estimular prácticas sostenibles de transformación de alimentos, comercio mayorista y minorista, hostelería y servicios alimentarios		
-	Iniciativa para mejorar el <b>marco de gobernanza empresarial</b> , incluyendo un requisito para que la industria alimentaria incorpore la sostenibilidad en las estrategias empresariales	1.º trimestre 2021
-	Desarrollo de un código de conducta y un marco de seguimiento de la UE para la <b>práctica empresarial y de comercialización responsable</b> en la cadena de suministro alimentario	2.º trimestre 2021
-	Puesta en marcha de iniciativas para estimular la <b>reformulación</b> de los alimentos transformados, incluida la fijación de <b>niveles máximos para determinados nutrientes</b>	4.º trimestre 2021
-	Establecimiento de <b>perfiles nutricionales</b> para restringir la promoción de alimentos con alto contenido en sal, azúcares o grasas	4.º trimestre 2022
-	Propuesta de revisión de la legislación de la UE sobre <b>materiales en contacto con alimentos</b> a fin de mejorar la inocuidad de los alimentos, garantizar la salud de los ciudadanos y reducir la huella medioambiental del sector	4.º trimestre 2022
-	Propuesta de revisión de las <b>normas de la UE sobre comercialización</b> de productos de la agricultura, de la pesca y de la acuicultura para garantizar la aceptación y el suministro de productos sostenibles	2021-2022
-	Mejorar la coordinación para hacer cumplir las normas del mercado único y luchar contra el <b>fraude alimentario</b> , entre otras cosas, considerando la posibilidad de intensificar el uso de las capacidades de investigación de la OLAF	2021-2022

Promover el consumo sostenible de alimentos y facilitar la transición a dietas saludables y sostenibles		
-	Propuesta sobre un <b>etiquetado obligatorio armonizado sobre propiedades nutritivas en la parte frontal de los envases</b> para que los ciudadanos puedan optar por alimentos saludables con conocimiento de causa	4.º trimestre 2022
-	Propuesta para exigir la <b>indicación de origen</b> en determinados productos	4.º trimestre 2022
-	Determinación de las mejores modalidades para establecer <b>criterios mínimos obligatorios para la adquisición de alimentos sostenibles</b> a fin de promover dietas saludables y sostenibles, que incluyan productos ecológicos, en las escuelas y las instituciones públicas	3.º trimestre 2021
-	Propuesta para un <b>marco de etiquetado de alimentos sostenibles</b> que permita a los consumidores optar por alimentos sostenibles	2024
-	Revisión del <b>programa de promoción de la UE</b> para productos agrícolas y alimentarios, con miras a aumentar su contribución a la producción y el consumo sostenibles	4.º trimestre 2020
-	Revisión del marco jurídico del <b>programa escolar de la UE</b> con miras a reorientarlo hacia alimentos saludables y sostenibles	2023

Reducir la pérdida y el desperdicio de alimentos		
-	Propuesta de <b>objetivos a nivel de la UE para reducir el desperdicio de alimentos</b>	2023
-	Propuesta para una revisión de las normas de la UE sobre la <b>indicación de fechas</b> («fecha de caducidad» y «fecha de consumo preferente»)	4.º trimestre 2022

# ORGANIGRAMA INTIA Y SOSTENIBILIDAD



# PROYECTO AGROGESTOR. INFORMACION POR PARCELAS

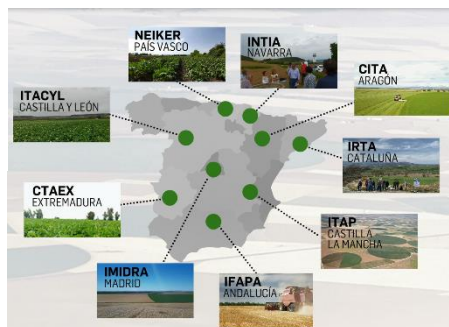


**AGROGESTOR**

Con La contribución del instrumento financiero LIFE de la Comunidad Europea



LIFE16 ENV/ES/287



LIFE AGROgestor es un proyecto creado para para apoyar la **gestión y el asesoramiento de cultivos mediante plataformas digitales**, que ha sido desarrollado durante 4 años en **9 Comunidades Autónomas**.

¿Qué retos se abordan?

El proyecto se centra en reducir el **impacto medioambiental de la agricultura de regadío**, desarrollando herramientas y promoviendo buenas prácticas, a través de la gestión colectiva de la información y alineado con la estrategia 'De la Granja a la Mesa' promovida por la UE.

¿Cómo se ha diseñado?

Se han creado **herramientas para analizar con indicadores las explotaciones agrícolas, y apoyar a agricultores y técnicos asesores en la toma de decisiones**.



# PROYECTO EMENSASPI

## SISTEMAS AGRARIOS SOSTENIBLES



Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER)

El proyecto EMENSASPI plantea establecer un espacio de generación e intercambio de conocimiento sobre la sostenibilidad de los sistemas agroganaderos del Pirineo a través de la cooperación transfronteriza conjugando la consecución de manera simultánea de objetivos ambientales, técnico-económicos y sociales. Las principales acciones del proyecto son:

- 1) La revisión conjunta de diferentes herramientas de diagnóstico de sostenibilidad existentes en el Pirineo.**
- 2) El desarrollo y validación de una nueva herramienta informática con criterios comunes.**
- 3) Analizar y mejorar la sostenibilidad de los sistemas agro-ganaderos pirenaicos. Proyecto piloto de 150 explotaciones.**



# CONTABILIDAD-RDSA

P05 PLAN ESTRATEGICO INTIA: Definición, desarrollo e implantación del servicio de contabilidad e indicadores

5.3.-Desarrollar el servicio que permitirá la puesta en marcha de la RDSA

CONTABILIDAD CON  
INFORMACIÓN FISICA

Piensos			Forrajes			Fertilizantes				
						%	%	%		
TIPO	Q	valor	TIPO	Q	valor	TIPO	N	P	K	Q valor

Gasol		Electricidad	
Q	valor	Kw	valor

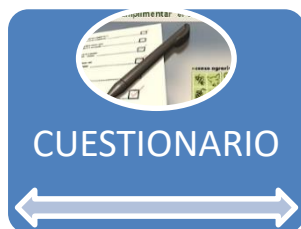


ENTIDAD DE ASESORAMIENTO

INDIRECTA



DIRECTA:  
CUESTIONARIO



CONOCIMIENTO DEL  
ASESOR



# LABELIZACION-CERTIFICACION

La industria agroalimentaria, ha puesto en marcha iniciativas para certificar sostenibilidad.

En paralelo a esta iniciativa aplicable a la fase de transformación, puede resultar de interés plantear su desarrollo en la fase de producción primaria, puesto que podría aportar una ventaja en el mercado a las producciones así certificadas, al tiempo que incentiva la aplicación de sistemas de producción alineados con la sostenibilidad.

Estudio de los diferentes esquemas de labelización que en la actualidad certifican sostenibilidad

**¿Otra certificación o incorporar criterios de sostenibilidad a certificaciones existentes?**





## RETOS FUTUROS

# CAPTACION DE INFORMACION Y MODELO ORGANIZATIVO EN RICA/RDSA

- ❖ En la UE hay diferentes modelos para la captación de información para la RICA. El modelo organizativo basado en oficinas contables sin vinculación con el asesoramiento agrario puede dificultar la adaptación RICA a RDSA.
- ❖ La existencia de regímenes fiscales simplificados( “módulos”) que eximen de la llevanza de libros contables, añade un grado de dificultad a la tarea de recopilación de datos .
- ❖ **En Navarra** se dan dos circunstancias diferenciales:
  - La RICA está fundamentada en la información recogida fundamentalmente por entidades de asesoramiento (INTIA), lo que facilita el acceso a nuevos datos.
  - La autonomía fiscal de Navarra le ha permitido al Gobierno Foral eliminar el régimen de módulos por lo que todos los agricultores van a disponer de libros contables y resultados de ingresos y gastos a partir de 2021 (Ley Foral 21/2020).

# CAPTACION DE INFORMACION CON FUENTES EXISTENTES



## INFORMACION COMPLEJA

- BIODIVERSIDAD
- FITOSANITARIOS
- BIENESTAR ANIMAL
- INDICADORES SOCIALES

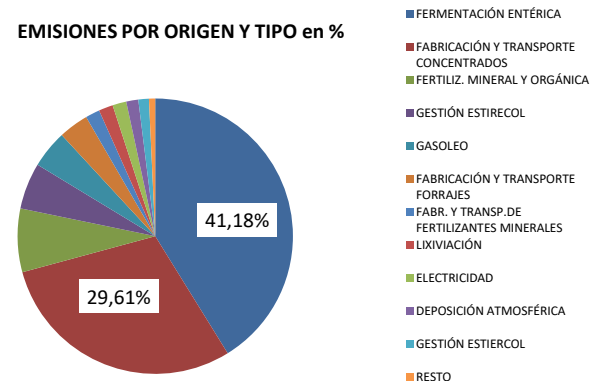
# PONDERACION DE LA INFORMACION

Obtener resultados sintéticos de gran volumen de información exige ponderaciones y métricas a veces complicadas:

❖ Métricas de los Gases de Efecto Invernadero ( CH<sub>4</sub>) en ganadería

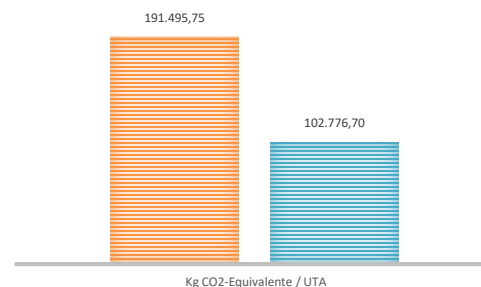
❖ Unidades funcionales sobre las que aplicar los cálculos: Emisiones GEI por litro/kilo, por hectárea, por UTA,.....¿Cual es la prioridad?

❖ Rentabilidad vs resiliencia



HUELLA DE CARBONO POR LITRO

HUELLA DE CARBONO POR UTA



# USO DE LA INFORMACION: ASESORAMIENTO

La importancia de **medir** e **incorporar criterios de sostenibilidad** al **asesoramiento** para que las explotaciones sean:

- Más eficientes en el uso de insumos
- Rentables pero también resilientes, con estabilidad de márgenes y riesgos acotados
- Permitan una buena calidad de vida, favorezcan la incorporación de jóvenes y mujeres
- Ofrezcan a la sociedad una imagen positiva, tanto en el bienestar animal, generación de paisaje y alimentos de calidad
- Reduzcan al máximo las externalidades negativas ( emisiones GEI, energía, agua) y produzcan externalidades positivas.



# SOSTENIBILIDAD Y MERCADO

Uso de la información para que el mercado remunere el esfuerzo por la sostenibilidad. ¿Labelización?

- ❖ Dificultades de certificar sostenibilidad en producción primaria con cadenas de valor globalizadas



- ❖ En el caso de la venta directa o Denominaciones de Origen, más sencillo



**ESKERRIK ASKO**